

Da missão institucional  
à transparência financeira.

# Governança e Capacidade Operacional em Parcerias

Um guia estrutural **para a execução qualificada** de recursos públicos por Organizações da Sociedade Civil (OSCs).

## A Expectativa

Acreditamos que a experiência social e a intenção de gerar impacto são suficientes para sustentar uma parceria pública.

**A boa vontade não basta.**

## A Realidade Estrutural

Parcerias sustentáveis exigem mais. Demandam governança estruturada, capacidade operacional rigorosa e clareza institucional inflexível.

*“A efetividade das políticas públicas depende também da maturidade institucional das OSCs.”*

# Alinhamento Estratégico: Estado vs. Governo

## Políticas de Estado

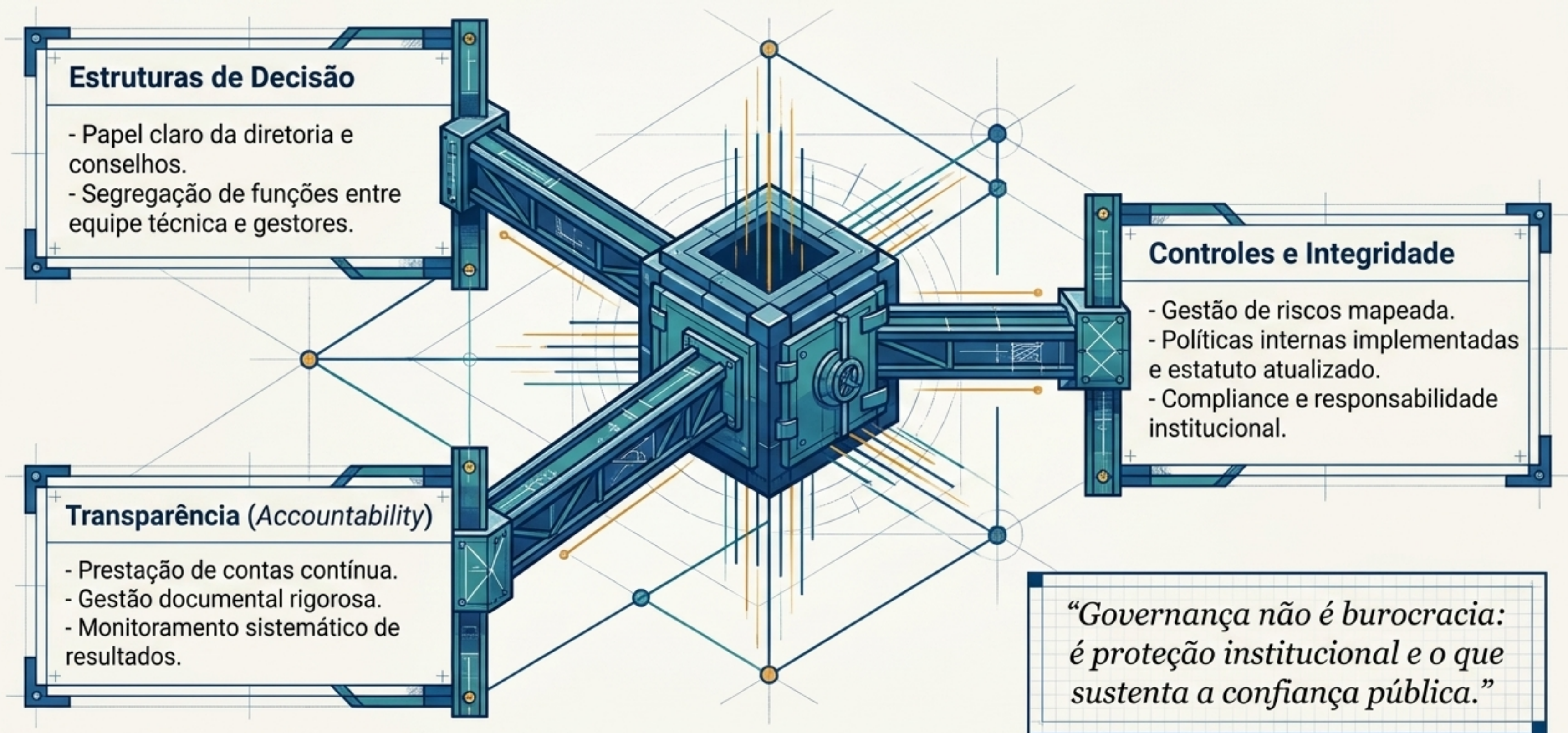
- **Natureza:** Permanentes e estruturantes.
- **Vínculo:** Garantia de direitos fundamentais (ex: Assistência Social, Saúde, Educação, Direitos da Pessoa Idosa).
- **Foco:** Transformação a longo prazo.

## Políticas de Governo

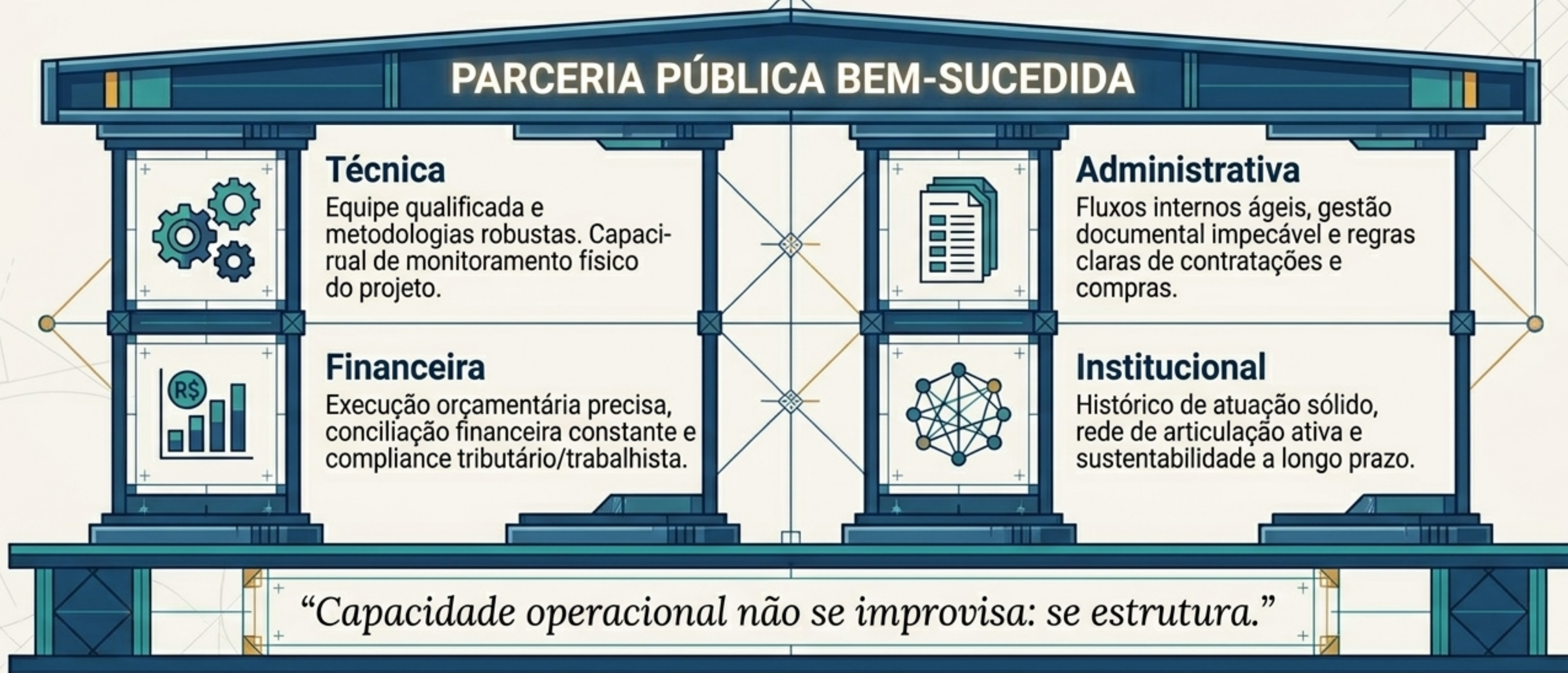
- **Natureza:** Temporárias e conjunturais.
- **Vínculo:** Programas
- **Vínculo:** Programas específicos, dependentes da gestão atual e prioridades de mandato.
- **Foco:** Oportunidades pontuais de financiamento.

*A OSC deve preservar sua identidade. Alinhe projetos às políticas públicas estruturantes, evite o desvio de finalidade e nunca perca sua essência por uma oportunidade financeira.*

# O Ecossistema da Governança Institucional



# As 4 Dimensões da Capacidade Operacional



# O Elo: Da Governança à Execução Financeira

“A prestação de contas eficiente começa antes do primeiro pagamento.”

Grande parte dos problemas nas prestações de contas **não** decorre de má-fé,

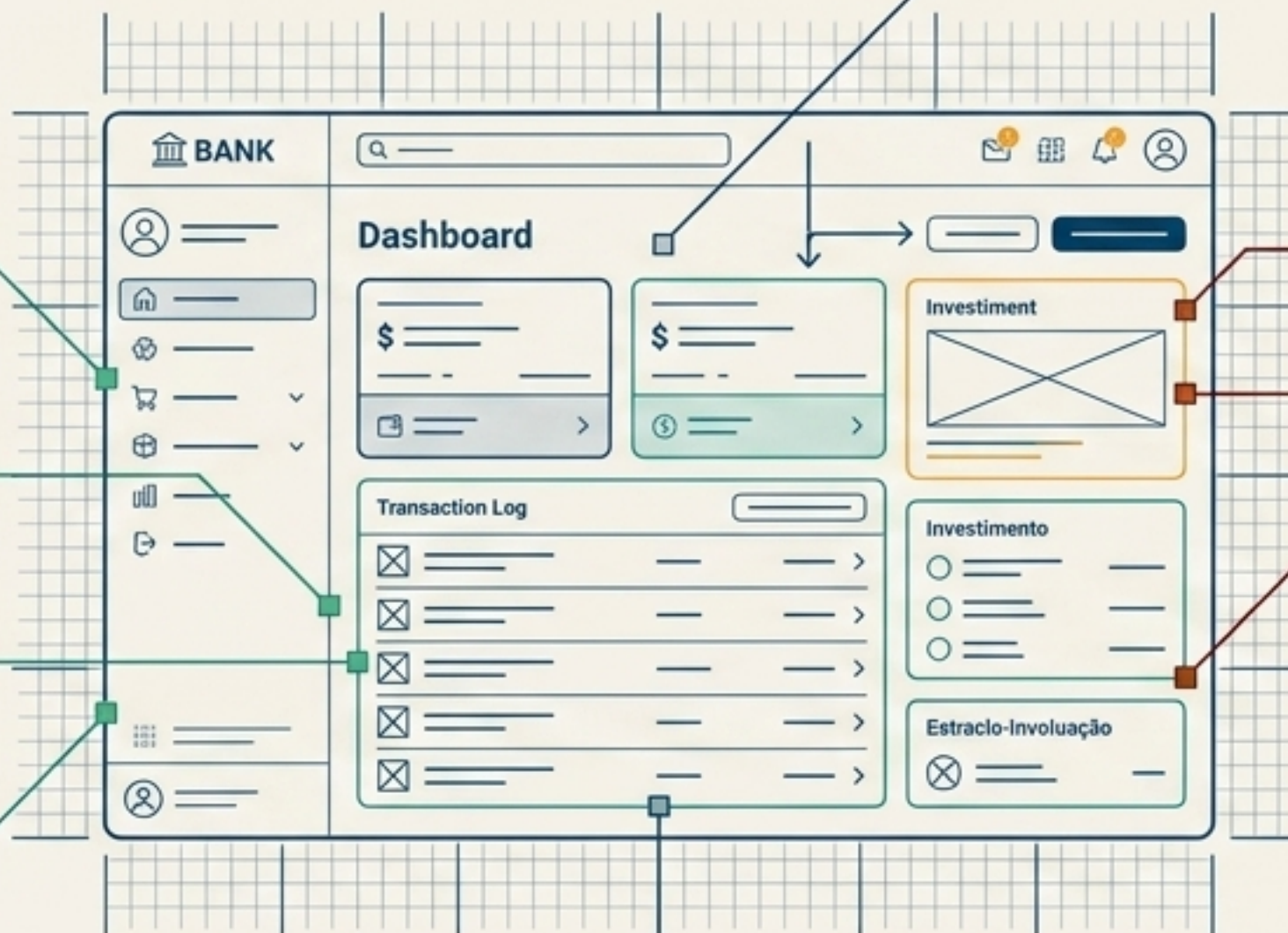
mas de **fragilidades** operacionais, falhas de controle e desconhecimento das regras de movimentação.

**Transparência e rastreabilidade exigem estruturas mínimas:** fluxos de aprovação de pagamentos, política de compras, planejamento orçamentário e arquivo digital.

# A Conta Bancária Específica: Regras de Ouro

## Obrigações

- ✓ - **Movimentação Exclusiva:** Apenas recursos da parceria pactuada.
- ✓ - **Rastreabilidade Total:** Identificação clara e nominal de todos os pagamentos.
- ✓ - **Rentabilidade:** Aplicação financeira obrigatória (quando exigida pelo instrumento).
- ✓ - **Controle:** Conciliação bancária periódica confrontando extrato e relatório.



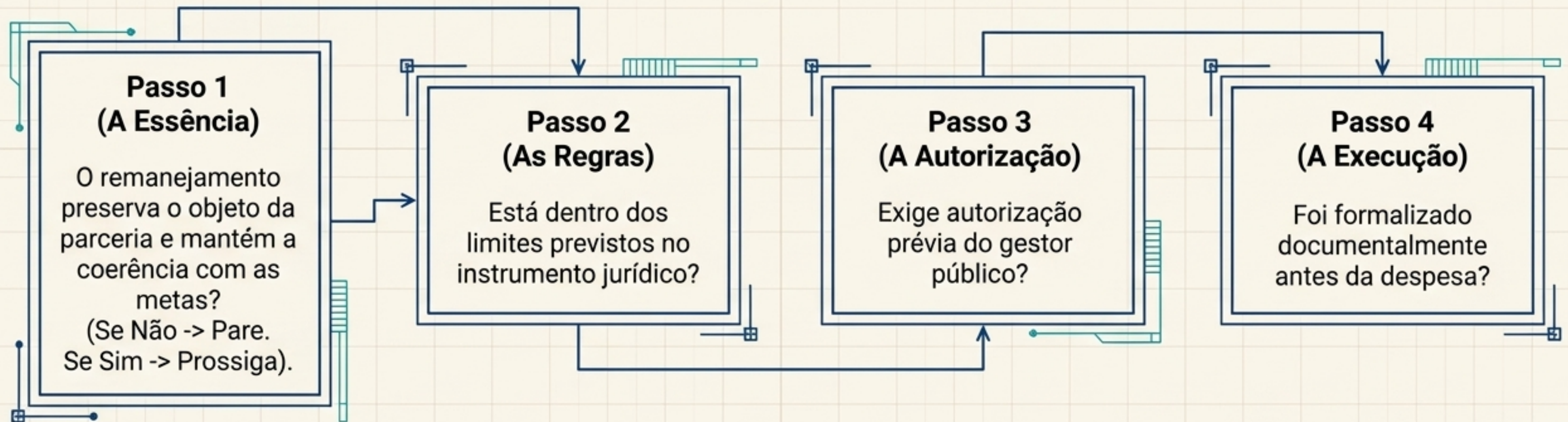
## Riscos e Proibições

- ⚠ - **NUNCA** misturar com recursos institucionais da OSC.
- ⚠ - **NUNCA** realizar saques em espécie.
- ⚠ - **CUIDADO** com débitos automáticos indevidos e tarifas bancárias não previstas.

A conta bancária não é apenas operacional; é o principal instrumento de transparência e controle público.

# Remanejamentos Orçamentários

**Contexto:** Alterações entre categorias previstas no plano de trabalho (ex: economia em uma rubrica para cobrir mudança de fornecedor).

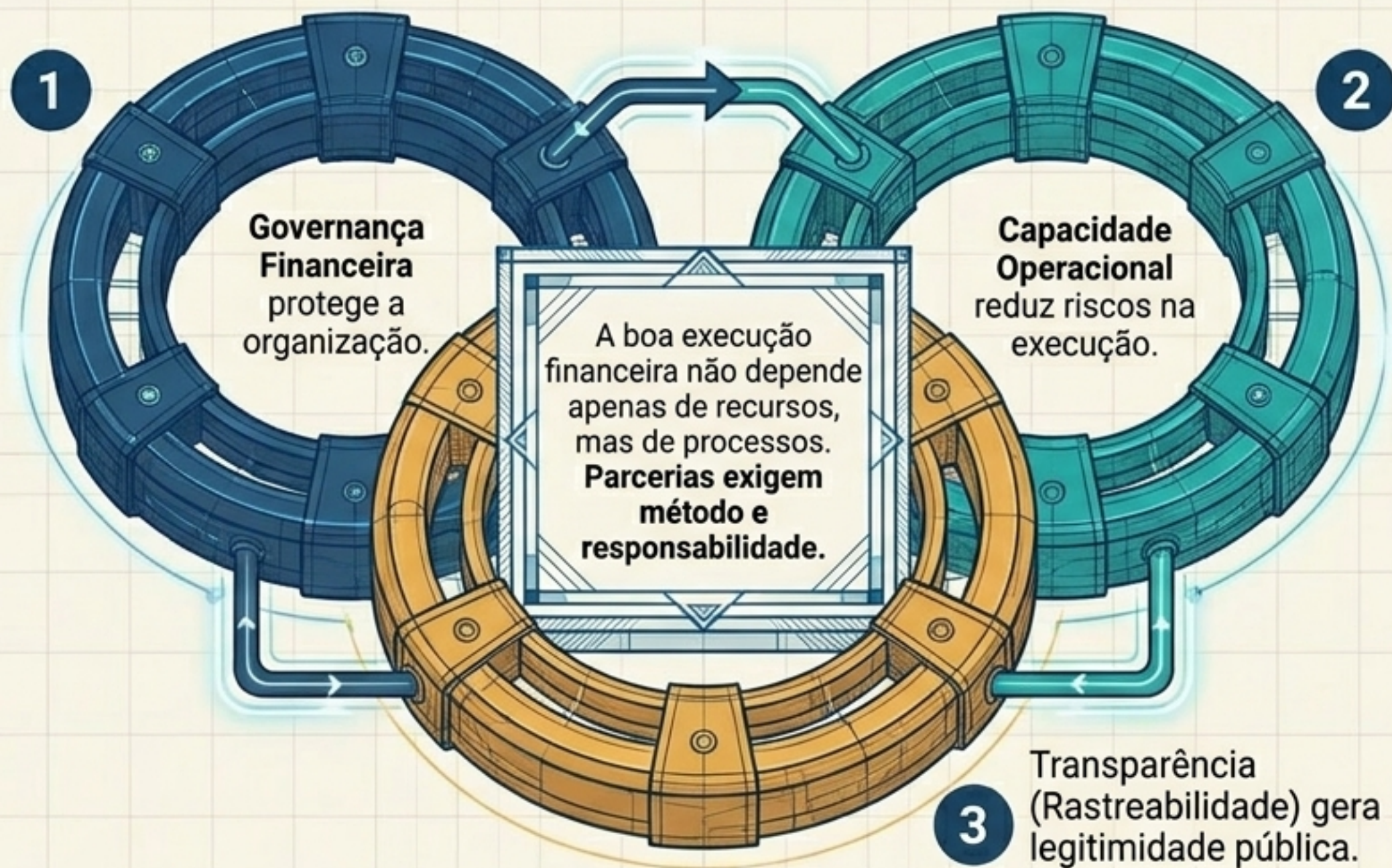


**Todo remanejamento impacta a prestação de contas. Nunca execute sem planejamento e formalização.**

# Matriz de Riscos e Boas Práticas

Risco Operacional	Consequência	Medida Preventiva
<b>Uso da conta da parceria para pagamento emergencial de despesa da OSC (mesmo com devolução posterior).</b>	<b>Quebra de governança, perda de rastreabilidade e mistura de fundos.</b>	<b>Segregação rígida de contas; a OSC deve manter fluxo de caixa institucional próprio.</b>
Aumento de despesa em rubrica (ex: transporte) utilizando sobras de outra rubrica, sem autorização formal.	Despesa considerada fora do plano de trabalho; rejeição na prestação de contas.	Acompanhamento orçamentário prévio e submissão formal de pedido de remanejamento antes do gasto.

# O Ciclo da Confiança Institucional



**A sua organização possui os controles necessários para demonstrar não apenas como gastou, mas como geriu a transformação pública?**